

wie sich Schweizer Unternehmen vorbereiten können

Wirtschaftsstrukturen im Digitalen Zeitalter

Wirtschaftsforum | 04.09.19 | Olten



wie sich Schweizer Unternehmen vorbereiten können

Wirtschaftsstrukturen im Digitalen Zeitalter

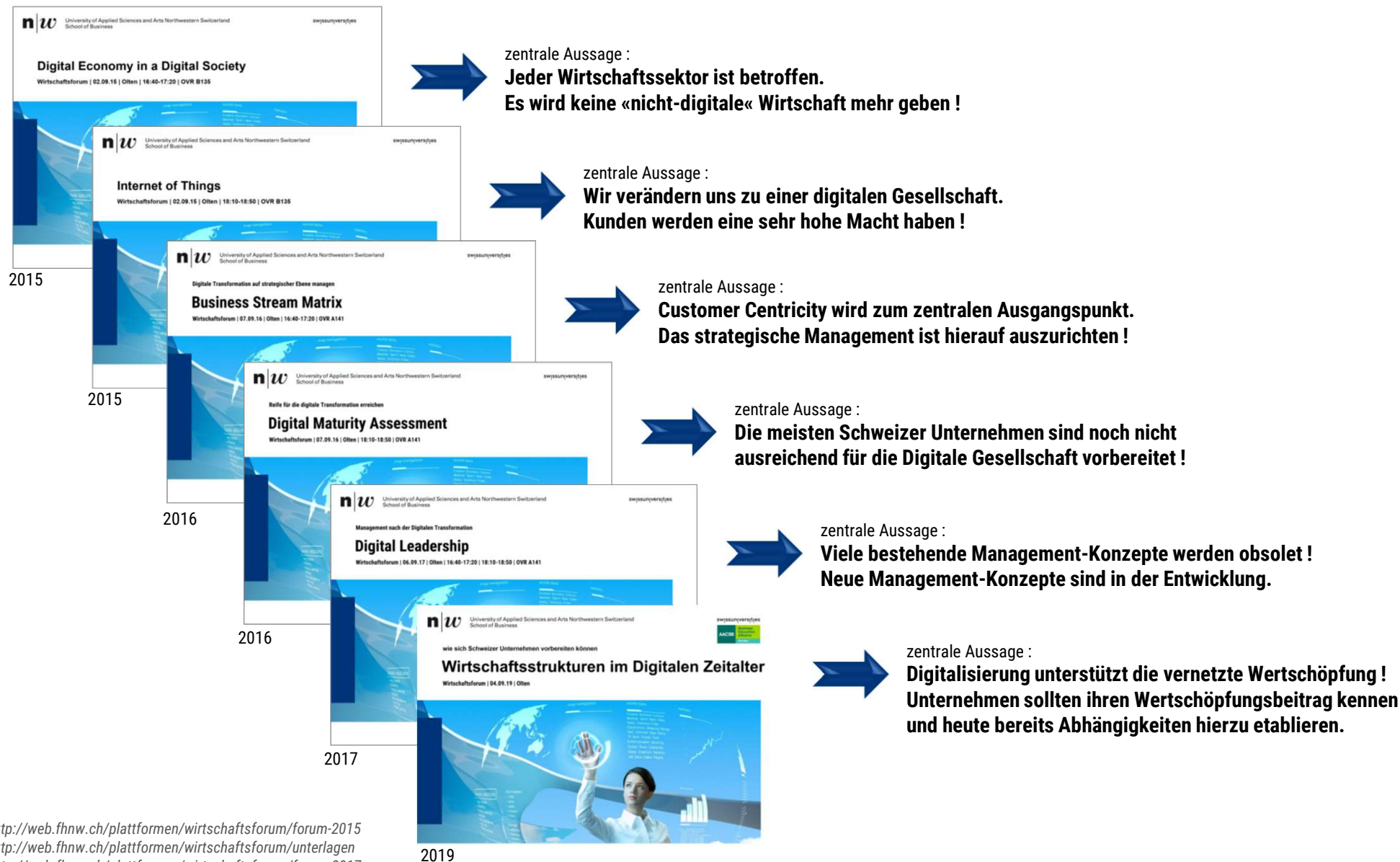
Digital Eco-System - die vernetzte Wertschöpfung

Fokussierung auf Kernkompetenzen ?

Festigung der Position innerhalb einer vernetzten Wertschöpfung ?

Diskussionsrunde

Das Wirtschaftsforum und die Digitale Transformation



<http://web.fhnw.ch/plattformen/wirtschaftsforum/forum-2015>
<http://web.fhnw.ch/plattformen/wirtschaftsforum/unterlagen>
<http://web.fhnw.ch/plattformen/wirtschaftsforum/forum-2017>

Digital Eco-System - die vernetzte Wertschöpfung

«Die digitale Transformation (auch 'digitaler Wandel') bezeichnet einen fortlaufenden, in digitalen Technologien begründeten Veränderungsprozess, der als Digitale Revolution die gesamte Gesellschaft und in wirtschaftlicher Hinsicht speziell Unternehmen betrifft.»

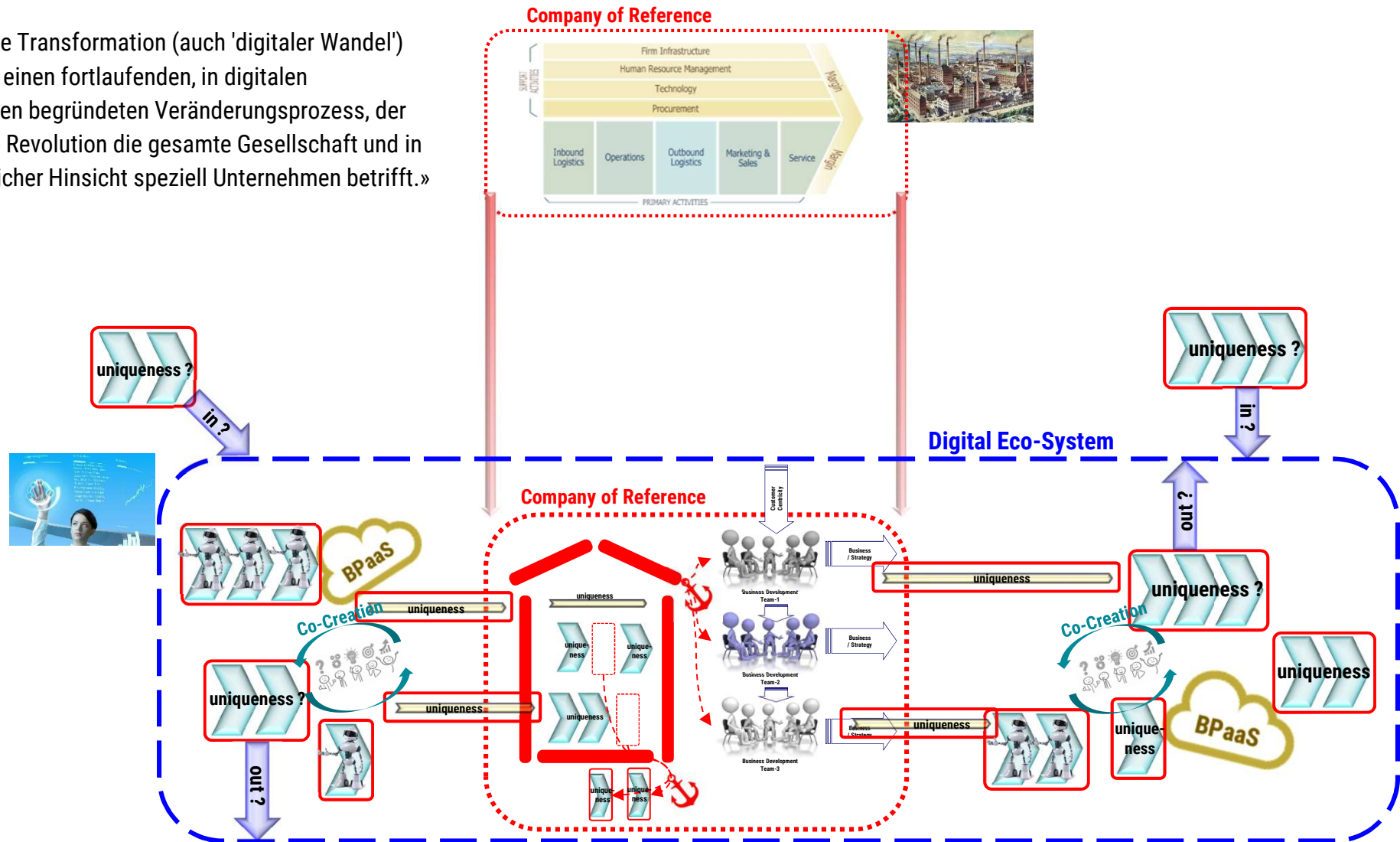


Abb. oben : Porter, Value Chain, 1985

Abb. oben rechts : Emailfabrik Gebrüder Baumann, Amberg 1909

*) Michael Wolan, Digitale Innovation: Schneller. Wirtschaftlicher. Nachhaltiger. BusinessVillage, 2013

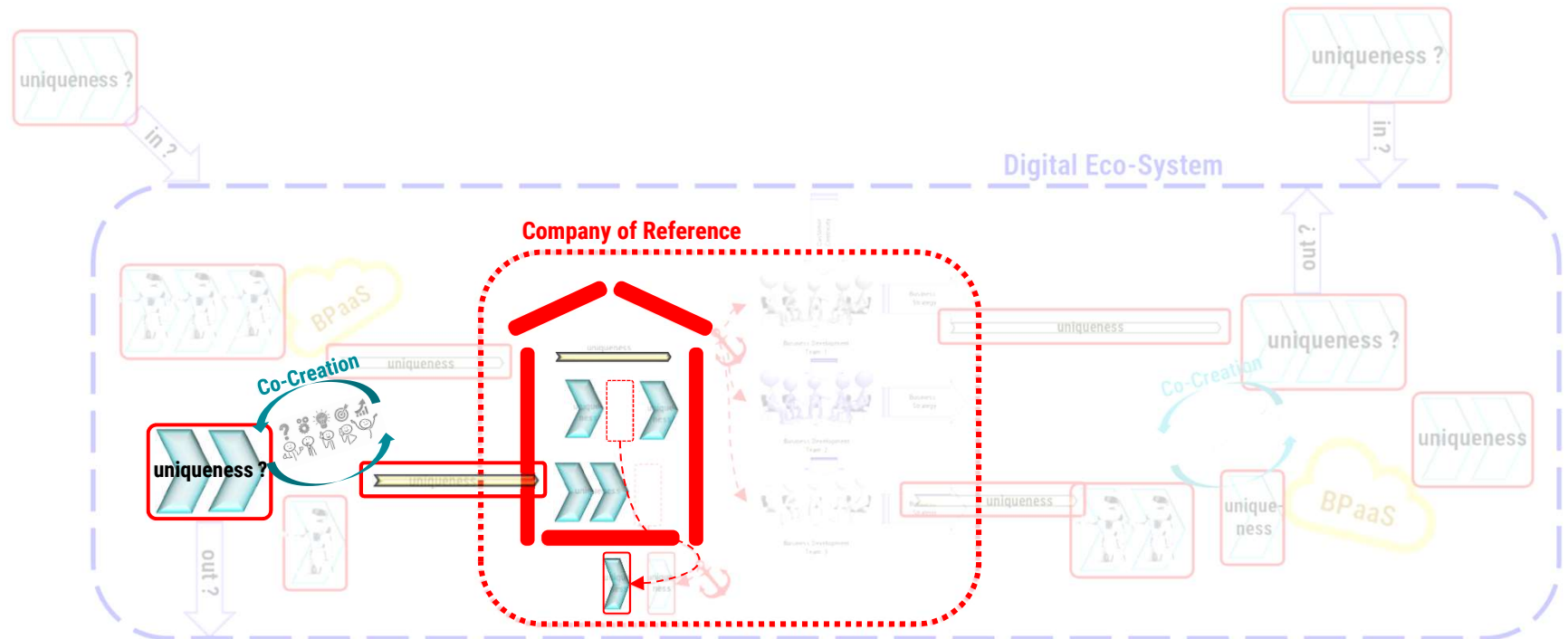
Digital Eco-System - die vernetzte Wertschöpfung

Die Wirtschaftsinformatik fördert seit Jahrzehnten die Effizienz und Qualität von Prozessen. Damit verringern sich Hürden im Fremdbezug von Leistungen, die bis anhin im eigenen Unternehmen erbracht wurden.



Wissen Sie, welche Arbeiten in Ihrem Unternehmen möglicherweise nicht in Ihren Kernkompetenzen liegen ?

Wissen Sie, ob / wie sie diese bei Fremdbezug einbinden könnten ?



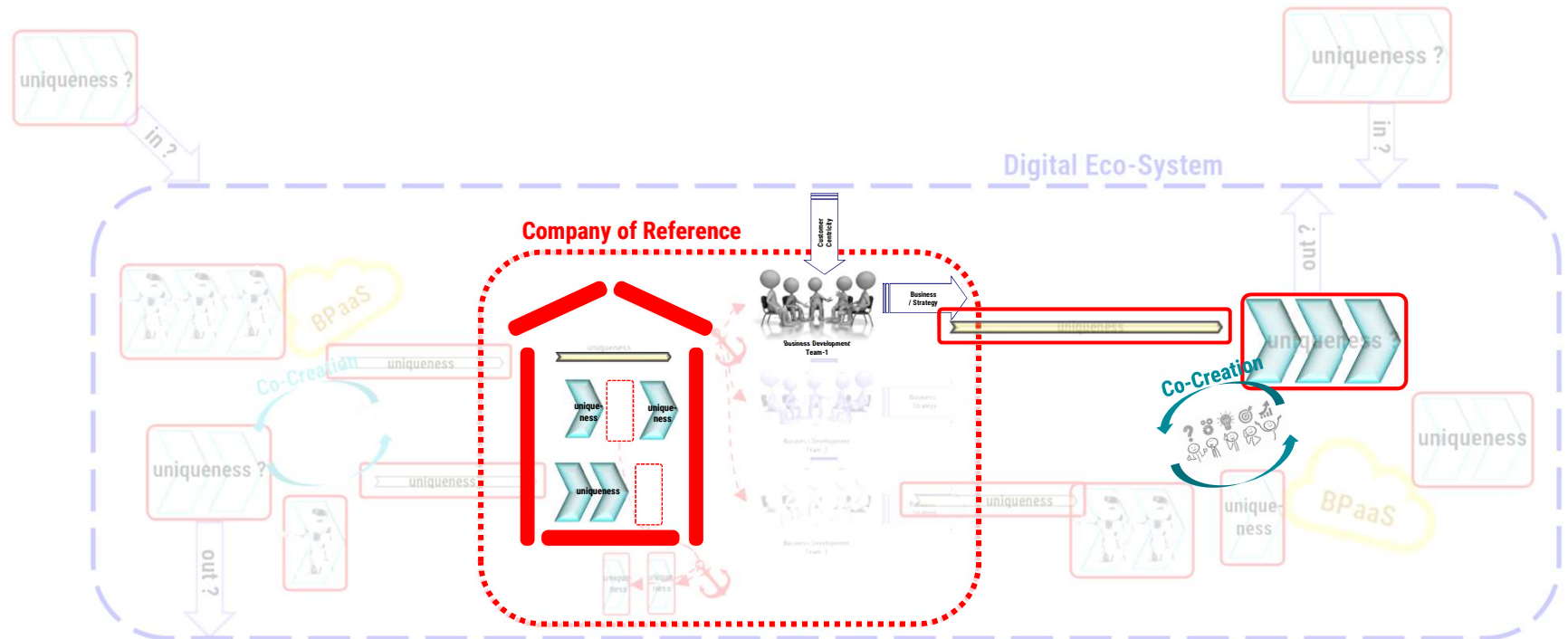
Fokussierung auf Kernkompetenzen ?

Die identische Fragestellung gilt auch für andere Unternehmen.



Können Sie Ihre Kernkompetenzen Teilbereichen Ihres Unternehmens / Ihrer Wertschöpfung zuordnen ?

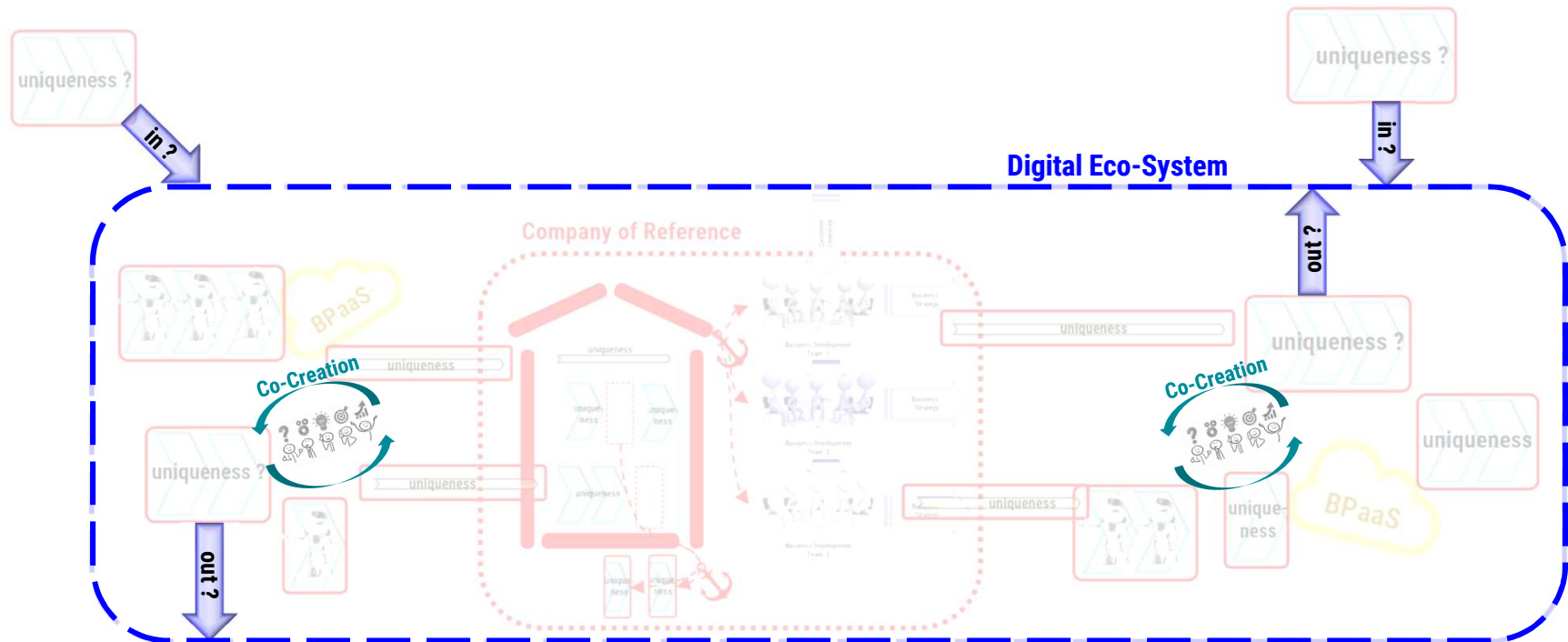
Wissen Sie, ob / wie diese Teilbereiche von anderen Unternehmen eingebunden werden könnte ?



Digital Eco-System - die vernetzte Wertschöpfung

Auch in einer vernetzten Wertschöpfung werden Spielregeln festgelegt.

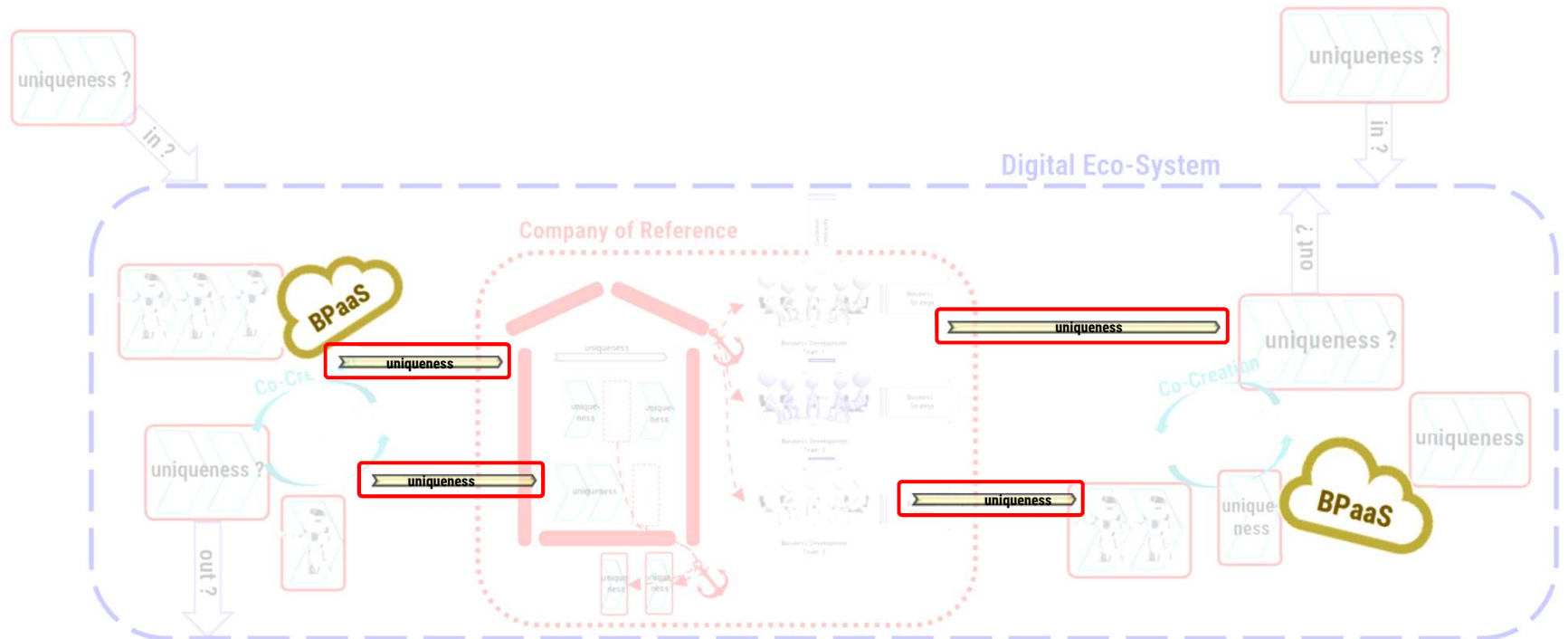
Wir verwenden den Begriff **Alignment** : Mit «Alignment» bezeichnen wir den Aufbau und die Abstimmung von Wertschöpfungspartnern (Weitzel 2019). Wir ergänzen dies um die strukturelle Zusammenstellung der Partner, das Management der Rahmenbedingungen der Zusammenarbeit, als auch die Schaffung eines gemeinsamen Wert- und Kundenverständnisses.



Digital Eco-System - die vernetzte Wertschöpfung

Auch in einer vernetzten Wertschöpfung werden Produktionsabläufe festgelegt.

Wir verwenden den Begriff **Orchestrierung**: Unter «Orchestrierung» verstehen wir die flexible Kombination von Services oder Diensten zu einer sinnvollen Konzeption (Komposition), die eine Wertekette beschreibt (analog Geissler und Ostler 2019). Wir fügen hinzu, dass die Orchestrierung auf dem Alignment aufsetzen sollte und Instanz-spezifisch (auftragspezifisch) erfolgen kann.

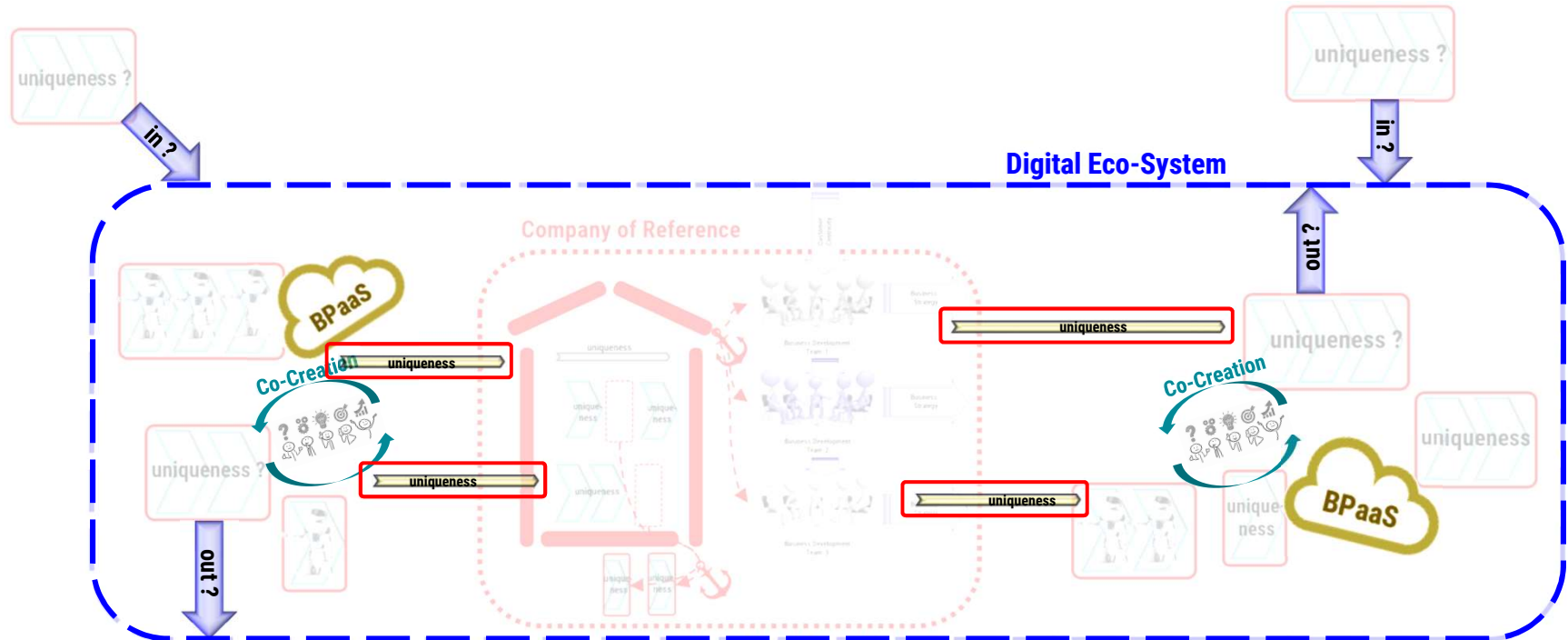


Festigung der Position innerhalb einer vernetzten Wertschöpfung ?

Es ist vorteilhaft die Möglichkeit zu besitzen, in einer vernetzten Wertschöpfung die Spielregeln und die Produktionsabläufe entsprechend den eigenen Interessen beeinflussen zu können.



Wissen Sie, womit in einer vernetzten Wertschöpfung in der Sie mit Ihrer Kernkompetenz beitragen könnten, Abhängigkeiten und Macht begründet werden kann ? (Daten ? Patente ? Wissen ? Kundenkontakt ? ... ?)



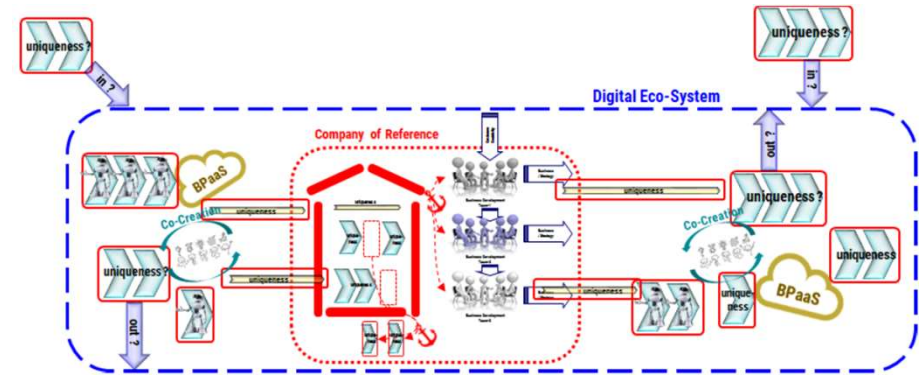
wie sich Schweizer Unternehmen vorbereiten können

Wirtschaftsstrukturen im Digitalen Zeitalter



Prof. Dr. Stella Gatzu Grivas
 Institut für Wirtschaftsinformatik
 Telefon : +41 62 957 22 75 (Direkt)
 E-Mail : stella.gatziugrivas@fhnw.ch

<https://www.fhnw.ch/de/die-fhnw/hochschulen/hsw/iwi/cloud-computing-digitalisation-transformation>



Marco Peter
 Institut für Wirtschaftsinformatik
 Telefon : +41 62 957 20 84 (Direkt)
 E-Mail : marco.peter@fhnw.ch



Prof. Dr. Dino Schwaferts
 Institut für Wirtschaftsinformatik
 Telefon : +41 62 957 24 23 (Direkt)
 E-Mail : dino.schwaferts@fhnw.ch

<https://www.fhnw.ch/de/die-fhnw/hochschulen/hsw/iwi/digital-economy-business-agility>